

Fortbildung zum *Golf Business Director*

# Seminarprogramm



23.11. – 27.11.2009

Golfanlage Wiesloch Hohenhardter Hof

18.01. – 22.01.2010

Golfanlage Hellengerst

Februar 2010

Prüfung

## 1. Woche

1. Tag	Montag, 23.11.2009	Referent
10:00 – 10:30 Uhr	Begrüßung, Vorstellung und Einführung ins Programm	R. Fuchs
10:30 – 12:15 Uhr	Golfplatzarchitektur: Standortwahl, Flächeneignung, Planung Variantenvergleich und Planungsschritte	F. Horstmann (golfconcept; Landschafts- und Golf- platzarchitektin)
12:15 – 13:15 Uhr	Mittagspause	
13:15 – 14:30 Uhr	Leistungsbilder der Golfplatzarchitektur: Planung und Design, Genehmigung, Bauvorbereitung, Bauüberwachung	F. Horstmann
14:30 – 16:00 Uhr	Platzbegehung: Golfplatzarchitektur am Beispiel Golfanlage Wiesloch Hohenhardter Hof	F. Horstmann
16:00 – 16:15 Uhr	Kaffeepause	
16:15 – 17:30 Uhr	Design-Strategien, Diskussion	F. Horstmann
19:00 – 20:30 Uhr	Badminton-Schleifchenturnier	R. Fuchs
2. Tag	Dienstag, 24.11.2009	Referent
9:00 – 10:30 Uhr	Erfolgreiche Pressearbeit im Golfmanagement	N. Hausen (Redakteur golfmanager)
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 12:30 Uhr	Golfmedienmarkt in Deutschland	N. Hausen
12:30 – 13:30 Uhr	Mittagspause	
13:30 – 15:15 Uhr	Darlehen, Fördergelder und sonstige Mittelbeschaffung, Zusammensetzung einer Kreditkondition, Beurteilung eines Businessplans aus Bankensicht	S. Moraw (Sparkasse Heidelberg)
15:15 – 15:30 Uhr	Kaffeepause	
15:30 – 17:00 Uhr	Zusammensetzung einer Kreditkondition, Beurteilung eines Businessplans aus Bankensicht	S. Moraw
3. Tag	Mittwoch, 25.11.2009	Referent
9:00 – 10:30 Uhr	Arbeits- und Gesellschaftsrecht: Anstellungsverträge Geschäftsführer, Manager und Prokurist	Ronald Zimmermann (Rechtsanwaltskanzlei Zimmer- mann&Zimmermann, Präsident Badischer Fußballverband)
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 12:15 Uhr	Arbeits- und Gesellschaftsrecht: Haftung Geschäftsführer, Manager und Prokurist	Ronald Zimmermann
12:15 – 13:15 Uhr	Mittagspause	
13:15 – 14:30 Uhr	Frauen-Fußballweltmeisterschaft in Deutschland – Sommermärchen, Teil II ?	Ronald Zimmermann (WM 2011 – lokaler Organisations- chef Sinsheim)
14:00 – 14:30 Uhr	Fahrt nach Hoffenheim	
15:30 – 17:30 Uhr	Das Wunder von Hoffenheim	K. Baumgärtner (Vizepräsident TSG Hoffenheim)
19:00 – 20:00 Uhr	4. GBD-Kartrennen	

4. Tag	Donnerstag, 26.11.2009	Referent
9:00 – 10:30 Uhr	Funktion, Aufbau und Inhalte eines Businessplans, steuerliche Aspekte	J. Hummel (Steuerberater und Partner der WSB Steuerberatungsgesellschaft)
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 12:30 Uhr	Erarbeitung eines Musterbusinessplans	J. Hummel
12:30 – 13:30 Uhr	Mittagpause	
13:30 – 15:15 Uhr	Erarbeitung einer Liquiditäts- und Rentabilitätsplanung	J. Hummel
15:15 – 15:45 Uhr	Kaffeepause	
15:45 – 17:30 Uhr	Gruppenarbeit Businessplan	J. Hummel
17:30 – 18:00 Uhr	Diskussion	J. Hummel

5. Tag	Freitag, 27.11.2009	Referent
9:00 – 10:30 Uhr	Investoren von Golfprojekte – deren Bedürfnisse und Anforderungen	J. Hummel (Steuerberater und Partner der WSB Steuerberatungsgesellschaft)
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 11:30 Uhr	Erstellung einer Projektbroschüre	J. Hummel
11:30 – 12:30 Uhr	Gastronomie auf Golfanlagen – Chance oder Risiko	R. A. Schaller (Geschäftsführer der Rasch Hotelberatung)
12:30 – 13:30 Uhr	Mittagpause	
13:30 – 15:00 Uhr	Gastronomie auf Golfanlagen wirtschaftlich führen	R. A. Schaller
15:00 – 15:15 Uhr	Kaffeepause	
16:00 – 16:00 Uhr	Maßnahmen zur Umsatzsteigerung in der Gastronomie	R. A. Schaller
16:00 – 16:30 Uhr	Abschlussbesprechung 1. Woche	R. Fuchs

## 2. Woche

6. Tag	Montag, 18.01.2010	Referent
9:00 – 10:30 Uhr	Entwicklung eines Golfprojektes – Teil I	Dr. R. Koss (Öffentlich bestellter Sachverständiger für Wirtschaftlichkeitsbewertung von Golfanlagen)
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 12:15 Uhr	Entwicklung eines Golfprojektes – Teil II	Dr. R. Koss
12:15 – 13:13 Uhr	Mittagpause	
13:15 – 14:45 Uhr	Golfplatz-Finzen im laufenden Betrieb: Wirtschaftsplan des Gesamtbetriebes, Profit-Center-Rechnung	Dr. R. Koss
14:45 – 15:00 Uhr	Kaffeepause	
15:00 – 16:30 Uhr	Wertermittlung von Golfanlagen: Herstellungswert, Sachwert, Ertragswert, Verkehrswert	Dr. R. Koss
16:30 – 17:00 Uhr	Diskussion	
19:30 – 21:00 Uhr	Abendprogramm	R. Fuchs

7. Tag	Dienstag, 19.01.2010	Referent
9:00 – 10:30 Uhr	Kundengewinnung durch professionelle Kundenbetreuung	T. Hasak (Geschäftsführer Bundesverband Golfanlagen)
10:30 – 11:00 Uhr	Kaffeepause	
11:00 – 12:30 Uhr	Der Golfmarkt 2010 – Anforderungen an eine wirtschaftlich erfolgreiche Golfanlage	T. Hasak



12:30 – 13:30 Uhr	Mittagspause	
13:30 – 14:15 Uhr	Fahrt nach Oberstdorf	R. Fuchs
14:30 – 18:00 Uhr	Organisation von Großveranstaltungen im Wintersport	S. Huber

8. Tag	Mittwoch, 20.01.2010	Referent
--------	----------------------	----------

9:00 – 10:30 Uhr	Personalführung, Teil I	T. Carriero
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 12:15 Uhr	Personalführung, Teil II	T. Carriero
12:15 – 13:15 Uhr	Mittagessen	
13:15 – 14:45 Uhr	Kommunikation und Körpersprache	T. Carriero
14:45 – 15:00 Uhr	Kaffeepause	
15:00 – 16:30 Uhr	Professionelle Präsentationen	T. Carriero
16:30 – 17:30 Uhr	Diskussion	

9. Tag	Donnerstag, 21.01.2010	Referent
--------	------------------------	----------

9:00 – 10:30 Uhr	Finanzierungsmodelle für Maschinenausstattungen	E. Holzwarth (Vertriebsleiter Toro/Roth Motorgeräte)
10:30 – 10:45 Uhr	Kaffeepause	
10:45 – 12:15 Uhr	Gruppenarbeit	R. Fuchs
12:15 – 13:15 Uhr	Mittagspause	
13:15 – 15:00 Uhr	Teaching Pro (Ausbildungsstrukturen, Berufsbild)	R. Goldrian (Geschäftsführer PGA Germany)
15:00 – 15:30 Uhr	Kaffeepause	
15:30 – 17:00 Uhr	Playing Pro (Turnier-/Spielerkategorien, Voraussetzungen und Anforderungen)	R. Goldrian
17:00 – 18:00 Uhr	Diskussion	
19:30 – 22:00 Uhr	Abendveranstaltung	R.Fuchs

10. Tag	Freitag, 22.01.2010	Referent
---------	---------------------	----------

9:00 – 10:00 Uhr	Gruppenarbeit: Themen nach Wunsch der Teilnehmer	R. Fuchs
10:00 – 11:00 Uhr	Pflegekosten: Einflussfaktoren, Kostengrößen, Möglichkeiten der Kosteneinsparung	Dr. G. Hardt (Öffentlich bestellter Sachverständiger für Platzpflege)
11:00 – 11:15 Uhr	Kaffeepause	
11:15 – 13:15 Uhr	Outsourcing – Möglichkeiten und Grenzen, Beispiele	Dr. G. Hardt
13:15 – 14:15 Uhr	Mittagspause	
14:15 – 15:30 Uhr	Präsentation Gruppenarbeit	R. Fuchs
15:30 – 16:30 Uhr	Abschlussbesprechung 2. Woche	R. Fuchs

### Prüfung

11. Tag	Donnerstag, Februar 2010	Referent
---------	--------------------------	----------

9:00 – 12:00 Uhr	Schriftliche Prüfung	R. Fuchs
------------------	----------------------	----------