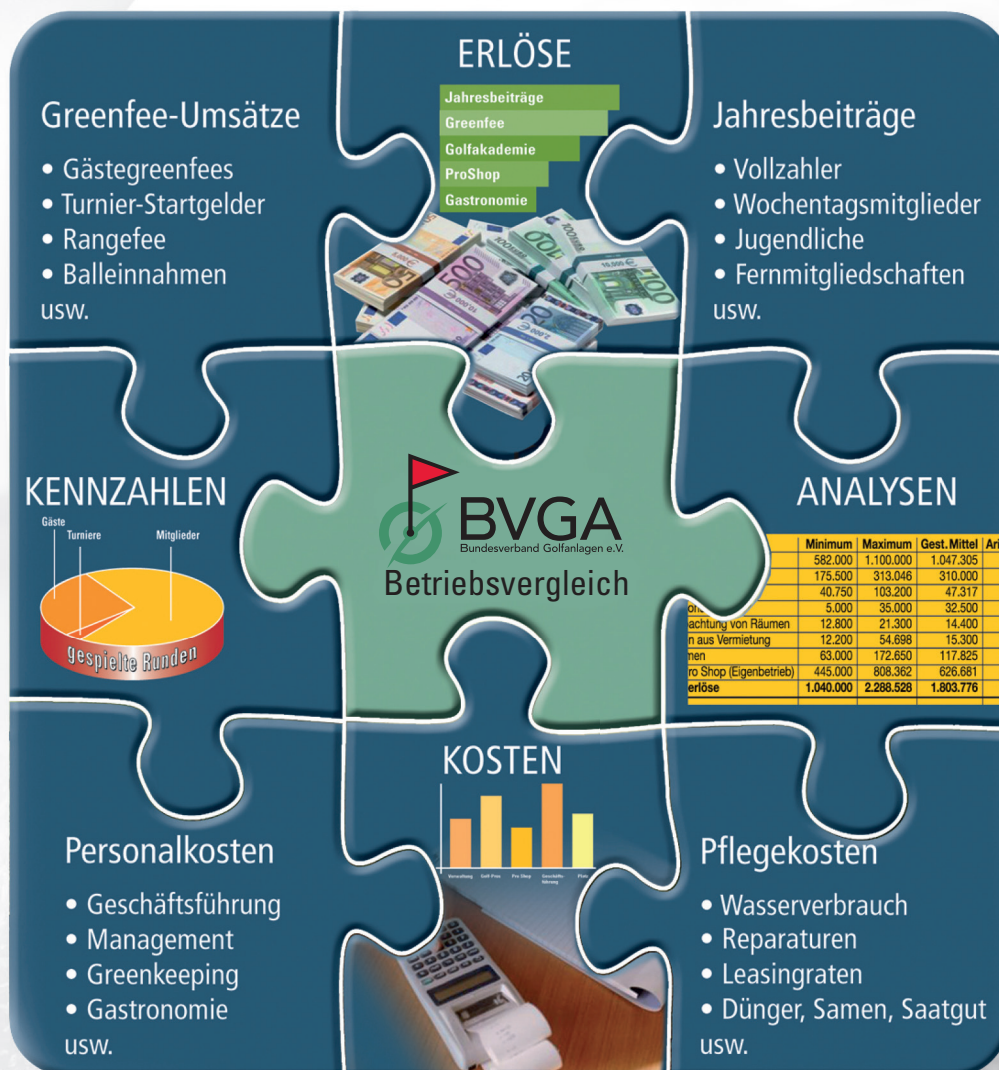


# Betriebsvergleich

## „komplett“



Erhebungsbogen  
für Golfanlagen mit 9, 18, 27 und 36 Löcher

## Vertraulichkeitserklärung

Die zur Verfügung gestellten Daten werden streng vertraulich behandelt und nur zur Erstellung des BVGA Betriebsvergleiches verwendet.

Die BVGA Wirtschafts-GmbH wird unter keinen Umständen Einzelergebnisse Ihren Golfplatz betreffend veröffentlichen.

Die BVGA Wirtschafts-GmbH verpflichtet sich, über vertrauliche Informationen strengstes Stillschweigen zu wahren.

## Copyright

Inhalt und Struktur des BVGA Betriebsvergleichs sind urheberrechtlich geschützt. Die Verwendung bzw. Vervielfältigung von Informationen oder Daten, insbesondere die von Zahlen, Texten, Textteilen oder Bildmaterial bedarf der vorherigen Zustimmung der BVGA Wirtschafts-GmbH.

Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung der BVGA Wirtschafts-GmbH unzulässig und strafbar. Dies gilt außerdem für die Vervielfältigung sowie die Einspeicherung in elektronische Systeme.

Zorneding, den 1. März 2021



Geschäftsführer

## 1. Warum ist der unternehmerische Betriebsvergleich für Golfanlagen so wichtig?

- Verbesserung des Betriebsergebnisses
- Erschließung neuer Potentiale
- Wertvoller Erfahrungsaustausch

## 2. Wie läuft der unternehmerische Betriebsvergleich für Golfanlagen ab?

- Erhebungsbogen ausfüllen
- Analyse der Ergebnisse
- Workshop

## 3. Welche Mehrwerte erhält man durch den unternehmerischen Betriebsvergleich für Golfanlagen?

- 200 Erlös- und Kostenpositionen
- Betriebswirtschaftliche Kennzahlen
- Eigene Werte im Vergleich zum Minimum, Maximum und Durchschnitt des Golfmarktes
- Consumer Price Index (CPI) und Pachtspiegel

# Inhaltsverzeichnis Erhebungsbogen

## A | Allgemein

(nur auszufüllen bei erstmaliger Teilnahme)

- A.1 Allgemeine Informationen
- A.2 Lage der Golfanlage
- A.3 Golfplatz
- A.4 Übungseinrichtungen
- A.5 Kurzplatz
- A.6 Gebäude
- A.7 Ursprüngliche Herstellungskosten (ohne Grundstücke)

## B | Golfanlage

- B.1 Gespielte Runden
- B.2 Mitglieder
- B.3 Betriebsergebnis
- B.4 Verpachtete Betriebsteile

## C | Betriebliche Umsatzerlöse

- C.1 Aufnahmegebühr
- C.2 Mitgliedsarten (Gesamtumsätze)
- C.3 Greenfees und Startgelder
- C.4 Driving Range und Golfschule
- C.5 Werbung und Sponsoring
- C.6 Vermietung und Verpachtung von Räumen
- C.7 Sonstige Einnahmen aus Vermietung
- C.8 Sonstige Einnahmen
- C.9 Gastronomie (Eigenbetrieb)
- C.10 Pro Shop (Eigenbetrieb)

## D | Betriebliche Ausgaben

- D.1 Löhne und Gehälter (brutto)
- D.2 Soziale Abgaben (Arbeitgeberanteil)
- D.3 Platzpflege
- D.4 Pachten und Mieten
- D.5 Büro, Verwaltung
- D.6 Clubhaus
- D.7 Marketing
- D.8 Turnieraufwendungen
- D.9 Sonstige Ausgaben
- D.10 Leasing/Lizenzen
- D.11 Gastronomie (Eigenbetrieb)
- D.12 Pro Shop (Eigenbetrieb)

## A.1 Allgemeine Informationen

Name der Golfanlage

Rechtsform der Gesellschaft ☐ GmbH ☐ AG ☐ GmbH & Co. KG ☐ \_\_\_\_\_

Gesamt-Flächengröße  ha

Jahr der Eröffnung

Anzahl der Spielbahnen ☐ 9-Loch ☐ 18-Loch ☐ 27-Loch ☐ 36-Loch ☐ 54-Loch +

## A.2 Lage der Golfanlage

☐ Städtische Lage GA liegt innerhalb des Stadtgebiets (> 100.000 Einwohner)

☐ Stadtrandlage GA liegt im Einzugsbereich des Stadtgebiets (> 100.000 Einwohner)

☐ Ländliche Lage GA liegt mehr als 60 Autominuten vom Stadtgebiet (> 100.000 EW)

## A.3 Golfplatz

Grüns (inkl. Vorgrüns und Collars)  ha

Abschläge  ha

Spielbahnen inkl. Semiroughs  ha

Roughs  ha

Ökolog. Ausgleichsflächen  ha

Sonstige Flächen  ha

# A | Allgemein

## A.4 Übungseinrichtungen

|                                   |                      |    |
|-----------------------------------|----------------------|----|
| Driving Range (Gesamtfläche)      | <input type="text"/> | ha |
| Anzahl überdachte Abschläge       | <input type="text"/> |    |
| Anzahl nicht überdachte Abschläge | <input type="text"/> |    |
| Anzahl Putting Greens             | <input type="text"/> |    |
| Anzahl Pitching Area              | <input type="text"/> |    |

## A.5 Kurzplatz (falls vorhanden)

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| Anzahl der Spielbahnen | <input type="text"/> |
| Gesamt-Flächengröße    | <input type="text"/> |

## A.6 Gebäude

|                           |                      |                      |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Nutzfläche Clubhaus       | <input type="text"/> | m <sup>2</sup>       |
| Nutzfläche Gastronomie    | <input type="text"/> | m <sup>2</sup>       |
| Nutzfläche Pro Shop       | <input type="text"/> | m <sup>2</sup>       |
| Nutzfläche Caddiehalle    | <input type="text"/> | m <sup>2</sup>       |
| Nutzfläche Maschinenhalle | <input type="text"/> | m <sup>2</sup>       |
| <b>Nutzfläche gesamt</b>  | <input type="text"/> | <b>m<sup>2</sup></b> |

## A.7 Ursprüngliche Investitionskosten (ohne Grundstücke)

|                                                                                                      |                      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Golfplatz inkl. Übungseinrichtungen<br>(Beregnungsanlage, Putting- u. Pitching-Green, Driving Range) | <input type="text"/> | EUR        |
| Gebäude inkl. Außenanlagen<br>(Clubhaus, Maschinenhalle, Waschplatz, Parkplatz, etc.)                | <input type="text"/> | EUR        |
| Maschinenpark                                                                                        | <input type="text"/> | EUR        |
| Inventar (Clubhaus, Restaurant, Büro, etc.)                                                          | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Herstellungskosten gesamt</b>                                                                     | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

## B.1 Gespielte Runden

|                                                   |                      |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Anzahl der bespielbaren Tage                      | <input type="text"/> |                      |
| Nicht bespielbare Tage (aufgrund von Schnee etc.) | <input type="text"/> |                      |
| Anzahl der Turnierveranstaltungen                 | <input type="text"/> |                      |
|                                                   | 9-Löcher-Runden*     | 18-Löcher-Runden     |
| Mitglieder-Runden pro Jahr (exkl. Turnier-Runden) | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| + Greenfee-Runden pro Jahr (exkl. Turnier-Runden) | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| + Turnier-Runden pro Jahr Mitglieder              | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| + Turnier-Runden pro Jahr Gäste                   | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| <b>Gespielte Runden gesamt</b>                    | <input type="text"/> | <input type="text"/> |

\* 9-Löcher werden vom BVGA in 18 Löcher umgerechnet

## B.2 Mitglieder

|                                              |                                                                         |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                              | Anzahl                                                                  |
| Mitgliederstand am 1. Januar                 | <input type="text"/>                                                    |
| + Zugänge                                    | <input style="text-align: center; width: 50px;" type="text" value="+"/> |
| Mitgliederstand am 31. Dezember              | <input type="text"/>                                                    |
| – Abgänge                                    | <input style="text-align: center; width: 50px;" type="text" value="-"/> |
| Mitgliederstand am 1. Januar des Folgejahres | <input type="text"/>                                                    |

## B.3 Betriebsergebnis

(ohne AfA, Zinsen, Steuern)

|                      |     |
|----------------------|-----|
| <input type="text"/> | EUR |
|----------------------|-----|

## B.4 Verpachtete Betriebsteile

|                         |                             |                               |
|-------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Gastronomie             | <input type="checkbox"/> ja | <input type="checkbox"/> nein |
| Pro Shop                | <input type="checkbox"/> ja | <input type="checkbox"/> nein |
| Driving Range komplett  | <input type="checkbox"/> ja | <input type="checkbox"/> nein |
| Golfschule/Golfakademie | <input type="checkbox"/> ja | <input type="checkbox"/> nein |

# C | Betriebliche Umsatzerlöse

## Netto, ohne Mehrwertsteuer!

### C.1 Aufnahmegebühren gesamt

EUR

### C.2 Jahresbeiträge der Spielberechtigten, ohne (anteilige) Einmalentgelte

#### C.2.1 Mehrjahresmitgliedschaften (> 1 Jahr)

Anzahl

EUR

- Zahl der Mehrjahresmitgliedschaften

Mitglieder bzw. Spielberechtigte, die keine Einschränkung des Spielrechts besitzen (> 1 Jahr)

- Gesamtumsatz der Mehrjahresmitgliedschaften

- Durchschnittliche Einstandsgebühr der Mehrjahresmitgliedschaften

- Durchschnittlicher Jahresbeitrag der Mehrjahresmitgliedschaften

#### C.2.2 Jahresmitgliedschaften

Anzahl

Jahresbeitrag

Ges.-Umsätze EUR

- 1-Jahresmitgliedschaften

- Zweitmitgliedschaften

- Schnuppermitgliedschaften

- Wochentagsmitgliedschaften

- Firmenmitgliedschaften

- Fernmitgliedschaften

- Wenigspielermithgliedschaften

- Jugendliche-/Kinder-Mitgliedschaften

- Studentenmitgliedschaften

- sonstige Mitgliedschaften

- Passive Mitgliedschaften

- **Summe Jahresmitgliedschaften  
(Anzahl/Umsätze)**



## Netto, ohne Mehrwertsteuer!

### C.3 Greenfees und Startgelder

Greenfee-Normaltarif an Wochentagen (inkl. MwSt.)

|                 |                      |     |                  |                      |     |
|-----------------|----------------------|-----|------------------|----------------------|-----|
| 9-Löcher-Runden | <input type="text"/> | EUR | 18-Löcher-Runden | <input type="text"/> | EUR |
|-----------------|----------------------|-----|------------------|----------------------|-----|

Greenfee-Normaltarif am Wochenende/Feiertag (inkl. MwSt.)

|                 |                      |     |                  |                      |     |
|-----------------|----------------------|-----|------------------|----------------------|-----|
| 9-Löcher-Runden | <input type="text"/> | EUR | 18-Löcher-Runden | <input type="text"/> | EUR |
|-----------------|----------------------|-----|------------------|----------------------|-----|

|                       |                      |     |
|-----------------------|----------------------|-----|
| Greenfee Gesamterlöse | <input type="text"/> | EUR |
|-----------------------|----------------------|-----|

|                                 |                      |     |
|---------------------------------|----------------------|-----|
| Turnierstartgelder Gesamterlöse | <input type="text"/> | EUR |
|---------------------------------|----------------------|-----|

Startgelder von Mitgliedern und Nichtmitgliedern für Turniere

|                                               |                      |            |
|-----------------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Greenfee und Turnierstartgelder gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|-----------------------------------------------|----------------------|------------|

### C.4 Driving Range und Golfschule

|                                                   |                      |     |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----|
| Rangefee-Normaltarif an Wochentagen (inkl. MwSt.) | <input type="text"/> | EUR |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----|

|                                                           |                      |     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| Rangefee-Normaltarif am Wochenende/Feiertag (inkl. MwSt.) | <input type="text"/> | EUR |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|-----|

|                       |                      |     |
|-----------------------|----------------------|-----|
| Rangefee Gesamterlöse | <input type="text"/> | EUR |
|-----------------------|----------------------|-----|

|               |                      |     |
|---------------|----------------------|-----|
| Balleinnahmen | <input type="text"/> | EUR |
|---------------|----------------------|-----|

|                                                                             |                      |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| Erlöse aus Golfunterricht (abzgl. Pro-Aufwand, Schnupper- u. Intensivkurse) | <input type="text"/> | EUR |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|

|                                            |                      |            |
|--------------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Driving Range und Golfschule gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|--------------------------------------------|----------------------|------------|

### C.5 Werbung und Sponsoring

|                                     |                      |     |
|-------------------------------------|----------------------|-----|
| Sponsoreneinnahmen (Turniere, etc.) | <input type="text"/> | EUR |
|-------------------------------------|----------------------|-----|

|                                  |                      |     |
|----------------------------------|----------------------|-----|
| Werbeeinnahmen Abschlagsschilder | <input type="text"/> | EUR |
|----------------------------------|----------------------|-----|

|                                             |                      |     |
|---------------------------------------------|----------------------|-----|
| Werbeeinnahmen Anzeigen (Scorekarten, etc.) | <input type="text"/> | EUR |
|---------------------------------------------|----------------------|-----|

|                          |                      |     |
|--------------------------|----------------------|-----|
| Werbeeinnahmen Golfcarts | <input type="text"/> | EUR |
|--------------------------|----------------------|-----|

|                         |                      |     |
|-------------------------|----------------------|-----|
| Sonstige Werbeeinnahmen | <input type="text"/> | EUR |
|-------------------------|----------------------|-----|

|                                      |                      |            |
|--------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Werbung und Sponsoring gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|--------------------------------------|----------------------|------------|

# C | Betriebliche Umsatzerlöse

**Netto, ohne Mehrwertsteuer!**

## C.6 Vermietung und Verpachtung von Räumen

|                                                     |                      |            |
|-----------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Mieteinnahmen Gastronomie                           | <input type="text"/> | EUR        |
| Mieteinnahmen Pro Shop                              | <input type="text"/> | EUR        |
| Mieteinnahmen Golfschule/Golfakademie               | <input type="text"/> | EUR        |
| Mieteinnahmen Driving Range (komplett)              | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Mieteinnahmen                              | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Vermietung und Verpachtung von Räumen gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

## C.7 Sonstige Einnahmen aus Vermietung

|                                                 |                      |            |
|-------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Caddieboxen                                     | <input type="text"/> | EUR        |
| Mattengeld für Golflehrer                       | <input type="text"/> | EUR        |
| Umkleidespinde                                  | <input type="text"/> | EUR        |
| Golfcarts                                       | <input type="text"/> | EUR        |
| Trolleys                                        | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Sonstige Einnahmen aus Vermietung gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

## C.8 Sonstige Einnahmen

|                                        |                      |            |
|----------------------------------------|----------------------|------------|
| Kostenerstattung seitens des Golfclubs | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige übrige Einnahmen              | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Sonstige Einnahmen gesamt</b>       | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

|                                                |                      |            |
|------------------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Einnahmen ohne Gastronomie und Pro Shop</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|------------------------------------------------|----------------------|------------|

**Netto, ohne Mehrwertsteuer!**

---

## C.9 Gastronomie (nur bei Eigenbetrieb)

|                           |                      |            |
|---------------------------|----------------------|------------|
| Umsatzerlöse Speisen      | <input type="text"/> | EUR        |
| Umsatzerlöse Getränke     | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Gastronomie gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

---

## C.10 Pro Shop (nur bei Eigenbetrieb)

|                              |                      |            |
|------------------------------|----------------------|------------|
| Umsatzerlöse Schlägerverkauf | <input type="text"/> | EUR        |
| Umsatzerlöse Sonstige        | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Pro Shop gesamt</b>       | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

---

|                                             |                      |            |
|---------------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Summe aller Einnahmen (C.1 bis C.10)</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|---------------------------------------------|----------------------|------------|

# D | Betriebliche Ausgaben

## D.1 Löhne und Gehälter

|                                               | Bruttogehalt<br>monatlich/Position | Anzahl<br>Vollzeit | Anzahl<br>Teilzeit | Löhne/Gehälter<br>EUR ges. p.a. |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Geschäftsführer                               |                                    |                    |                    |                                 |
| Manager                                       |                                    |                    |                    |                                 |
| Sekretär/Sekretärin                           |                                    |                    |                    |                                 |
| Kundenmanager (Akquise, Beratung, Betreuung)  |                                    |                    |                    |                                 |
| Buchhalter                                    |                                    |                    |                    |                                 |
| Head-Greenkeeper                              |                                    |                    |                    |                                 |
| Mechaniker                                    |                                    |                    |                    |                                 |
| Platzarbeiter                                 |                                    |                    |                    |                                 |
| Golfprofessionals (Angestellte)               |                                    |                    |                    |                                 |
| Golfprofessionals (Honorare Freiberufliche)   |                                    |                    |                    |                                 |
| Hausmeister/Reinigung                         |                                    |                    |                    |                                 |
| Starter, Marshall                             |                                    |                    |                    |                                 |
| Sonstige (z.B. Aushilfen)                     |                                    |                    |                    |                                 |
| <b>Gehälter ohne Gastronomie und Pro Shop</b> |                                    |                    |                    |                                 |
| Küchenchef                                    |                                    |                    |                    |                                 |
| Mitarbeiter Küche                             |                                    |                    |                    |                                 |
| Serviceleiter                                 |                                    |                    |                    |                                 |
| Mitarbeiter Service                           |                                    |                    |                    |                                 |
| Gastronomiekraft                              |                                    |                    |                    |                                 |
| <b>Gehälter Gastronomie</b>                   |                                    |                    |                    |                                 |
| <b>Gehälter Pro Shop Kräfte</b>               |                                    |                    |                    |                                 |
| <b>Gehälter gesamt</b>                        |                                    |                    |                    |                                 |

## Netto, ohne Mehrwertsteuer!

### D.2 Soziale Abgaben (Arbeitgeberanteil)

|                                                                |                      |            |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Gesetzliche Sozialaufwendungen                                 | <input type="text"/> | EUR        |
| Beiträge zur Betriebsunfallversicherung (Berufsgenossenschaft) | <input type="text"/> | EUR        |
| Freiwillige soziale Aufwendungen                               | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Soziale Abgaben ohne Gastronomie und Pro Shop</b>           | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
| <b>Soziale Abgaben inkl. Gastronomie und Pro Shop</b>          | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

### D.3 Platzpflege (ohne Leasing/Maschinen/Miete)

|                                                       |                      |            |
|-------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Sand                                                  | <input type="text"/> | EUR        |
| Samen                                                 | <input type="text"/> | EUR        |
| Dünger, Spritzmittel                                  | <input type="text"/> | EUR        |
| Beregnungsanlage (Strom, Wasser, Reparaturkosten)     | <input type="text"/> | EUR        |
| Ersatzteile für Maschinen (bei eigenen Reparaturen)   | <input type="text"/> | EUR        |
| Treib- und Schmierstoffe für Maschinen                | <input type="text"/> | EUR        |
| Kosten von Reparaturen in Fremdwerkstätten            | <input type="text"/> | EUR        |
| Fremdarbeiten der Platzpflege (z.B. Vertidrain, etc.) | <input type="text"/> | EUR        |
| Ausgaben für Platz- u. Driving Range-Ausstattung      | <input type="text"/> | EUR        |
| Betriebskosten für Maschinenhalle                     | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Platzpflegekosten                            | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Platzpflege gesamt</b>                             | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

#### D.3.1 Kosten für komplette Fremdvergabe der Platzpflege

|                      |            |
|----------------------|------------|
| <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|----------------------|------------|

# D | Betriebliche Ausgaben

## Netto, ohne Mehrwertsteuer!

### D.4 Pachten & Mieten

|                                  |                      |            |
|----------------------------------|----------------------|------------|
| Pachten für Grund und Boden      | <input type="text"/> | EUR        |
| Grundsteuer                      | <input type="text"/> | EUR        |
| Gebäudemieten                    | <input type="text"/> | EUR        |
| Maschinenhalle                   | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Pachten und Mieten      | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Pachten und Mieten gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

### D.5 Büro, Verwaltung

|                                                                        |                      |            |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Porto                                                                  | <input type="text"/> | EUR        |
| Telefon                                                                | <input type="text"/> | EUR        |
| Büromaterial                                                           | <input type="text"/> | EUR        |
| Rechtsberatung, sonstige Beratung                                      | <input type="text"/> | EUR        |
| Steuerberatung inkl. Jahresabschluss / Buchhaltung                     | <input type="text"/> | EUR        |
| Versicherungen (alle Bereiche)                                         | <input type="text"/> | EUR        |
| Verbandsbeiträge                                                       | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Beiträge, Landesverband, Fachverband, Sondergebühren Verbände |                      |            |
| Fort- und Weiterbildungen (alle Mitarbeiter)                           | <input type="text"/> | EUR        |
| Reisen inkl. Dienst-KFZ                                                | <input type="text"/> | EUR        |
| Bewirtung, Repräsentation                                              | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Verwaltungskosten                                             | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Büro &amp; Verwaltung gesamt</b>                                    | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

## Netto, ohne Mehrwertsteuer!

---

### D.6 Clubhaus

|                                       |                      |            |
|---------------------------------------|----------------------|------------|
| Raumkosten (Heizung, Reinigung, etc.) | <input type="text"/> | EUR        |
| Instandhaltungskosten                 | <input type="text"/> | EUR        |
| Fremdleistungen, Reparaturen          | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Kosten                       | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Clubhaus gesamt</b>                | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

---

### D.7 Marketing

|                                                             |                      |            |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Anzeigenwerbung                                             | <input type="text"/> | EUR        |
| Informationsmaterial (Flyer, Prospekte)                     | <input type="text"/> | EUR        |
| Radio- und Fernsehwerbung                                   | <input type="text"/> | EUR        |
| Internetauftritt (Pflege, Relaunch, Suchmaschinenmarketing) | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige Kosten                                             | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Marketing gesamt</b>                                     | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

---

### D.8 Turnieraufwendungen

|                                   |                      |            |
|-----------------------------------|----------------------|------------|
| Pokale und Preise                 | <input type="text"/> | EUR        |
| Kosten für Rundenverpflegung      | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Turnieraufwendungen gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

# D | Betriebliche Ausgaben

## Netto, ohne Mehrwertsteuer!

### D.9 Sonstige Ausgaben

|                                                         |                      |            |
|---------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Stromkosten aller Betriebsteile (ohne Beregnungsanlage) | <input type="text"/> | EUR        |
| Entsorgungskosten                                       | <input type="text"/> | EUR        |
| Sonstige übrige Kosten                                  | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Sonstige Ausgaben gesamt</b>                         | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

### D.10 Leasing/Lizenzen

|                                        |                      |            |
|----------------------------------------|----------------------|------------|
| Leasing Maschinenpark (Platzpflege)    | <input type="text"/> | EUR        |
| Leasing EDV (Lizenzen, PC Caddie etc.) | <input type="text"/> | EUR        |
| Leasing Hardware                       | <input type="text"/> | EUR        |
| Leasing Software                       | <input type="text"/> | EUR        |
| Leasing Sonstiges                      | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Leasing/Lizenzen gesamt</b>         | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

|                                               |                      |            |
|-----------------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Ausgaben ohne Gastronomie und Pro Shop</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|-----------------------------------------------|----------------------|------------|

### D.11 Gastronomie (Eigenbetrieb)

|                           |                      |            |
|---------------------------|----------------------|------------|
| Wareneinsatz Speisen      | <input type="text"/> | EUR        |
| Wareneinsatz Getränke     | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Gastronomie gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

### D.12 Pro Shop (Eigenbetrieb)

|                        |                      |            |
|------------------------|----------------------|------------|
| Wareneinsatz Schläger  | <input type="text"/> | EUR        |
| Wareneinsatz Sonstige  | <input type="text"/> | EUR        |
| <b>Pro Shop gesamt</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |

|                                            |                      |            |
|--------------------------------------------|----------------------|------------|
| <b>Summe aller Ausgaben (D.1 bis D.12)</b> | <input type="text"/> | <b>EUR</b> |
|--------------------------------------------|----------------------|------------|



Gerne können Sie die PDF-Datei von  
unserer Website herunterladen. Alternativ können  
Sie auch eine Exceldatei unter [ludwig@bvga.de](mailto:ludwig@bvga.de) anfordern.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.

Ihre Ansprechpartnerin: Regina Ludwig

**BVGA Wirtschafts-GmbH**

Georg-Wimmer-Ring 14 | 85604 Zorneding bei München  
Tel. 0049.8106.99 54 49-10 | Fax 0049.8106.99 54 49-99  
[ludwig@bvga.de](mailto:ludwig@bvga.de) | [www.bvga.de](http://www.bvga.de)

